



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 36 CLUBES DE FÚTBOL COLOMBIANO 2019-2018

**Más empresa, más empleo
2020**



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

METODOLOGÍA

- Estados financieros individuales:
 - 32 equipos sociedades anónimas supervisados por la Superintendencia de Sociedades.
 - 4 equipos entidades sin ánimo de lucro supervisados por Ministerio de Deporte.
 - 5 equipos en reorganización empresarial.
 - 1 equipo en liquidación judicial.

- Revisión de cifras:
 - Estado de resultados integral (consolidado e ingresos, costos y gastos reclasificados a efectos del análisis).
 - Estado de situación financiera (activo, pasivo y patrimonio).
 - Comparativos años 2018 y 2019.
 - Tendencia 2017 a 2019.
 - Diferencias entre los consolidados de las categorías A y B.

PEDAGOGÍA CONTABLE

Presentación estados financieros:

- Unidad de criterio (ingresos, costos y gastos).
- Medición y clasificación de los hechos económicos
- Ver Guía Contable Clubes de Fútbol con deportistas profesionales, disponible en el siguiente link:
(https://www.supersociedades.gov.co/delegatura_aec/regulacion_contable/boletin_informativo/PLEGABLE-CLUBES-DE-FUTBOL-06-12-2019.pdf)



EXPLICACIÓN PRELIMINAR (INGRESOS)



Composición de los ingresos operacionales (Reclasificados): Ingresos por concepto de operación deportiva, algunos ingresos incluyen cuentas que venían del rubro de otros ingresos y viceversa.

Ingresos Operacionales: Taquilla, venta y préstamo derechos deportivos, patrocinio y publicidad, derechos de TV y giros Dimayor, giros Federación Colombiana de Fútbol, escuelas de fútbol, eventos, venta de artículos deportivos y otros.

EXPLICACIÓN PRELIMINAR (COSTO DE VENTAS)



**Composición de los costos de
ventas (reclasificados):**
Costos de ventas de artículos
deportivos y/o mercancía.

EXPLICACIÓN PRELIMINAR (GASTOS)

Composición de los gastos (reclasificados):

- **Gastos de Nómina Deportiva:** Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).
- **Gastos Deportivos:** Sumatoria de **Gastos de Nómina Deportiva**, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos
- **Gastos Operacionales:** Sumatoria de **Gastos Deportivos** y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.
- **Gastos Administrativos:** Gasto de personal, honorarios, arrendamientos, seguros, gastos legales, gastos de viaje, mantenimientos.
- **Gastos por servicio de deuda.**
- **Gastos por impuestos.**



LOS 36 CLUBES DE FÚTBOL COLOMBIANO

Clubes que forman parte de la muestra



Sociedades Anónimas

1. Alianza Petrolera FC. S.A.
2. América de Cali S.A.
3. Atlético Nacional S.A
4. Azul y Blanco Millonario F.C S. A.
5. Barranquilla Futbol Club S.A.
6. Bogotá Futbol Club S.A.
7. Club Atlético Bucaramanga S.A.
8. Club Boca Juniors Cali S.A. (Universitario Popayán S.A)
9. Club Deportes Tolima S.A.
10. Club Deportivo Atlético Futbol Club S.A
11. Club Deportivo Atlético Huila S.A.
12. Club Deportivo La Equidad Seguros S.A.
13. Club Deportivo Popular Junior F.C.S.A.
14. Club Llaneros S.A. - Llaneros F.C.
15. Cúcuta Deportivo F.C S.A. En Reorganización
16. Deportes Quindío S.A.
17. Deportivo Boyacá Chico Futbol Club S A
18. El Equipo Del Pueblo S.A. - Dim
19. Envigado Futbol Club S.A
20. Fortaleza Futbol Club S.A.
21. Independiente Santa Fe S.A.
22. Jaguares Futbol Club S.A.
23. Leones Futbol Club S.A.
24. Once Caldas S.A. En Reorganización
25. Orsomarso Sport Club S.A.
26. Patriotas Boyacá S.A.
27. Real Cartagena Futbol Club S.A. En Reorganización
28. Real San Andrés (Real Santander S.A)
29. Talento Dorado S.A (Águilas Doradas)
30. Tigres Futbol Club S.A.
31. Union Magdalena S.A.
32. Valledupar Futbol Club S.A

Corporaciones

- 33. Corporación Club Deportivo Tuluá
- 34. Corporación Social Deportiva y Cultural De Pereira Corpereira

Asociaciones

- 35. Asociación Deportivo Cali
- 36. Asociación Deportivo Pasto

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 618,5	\$ 632,6	\$ 14,1	2,3%
Pasivo	\$ 442,7	\$ 440,0	(2,7)	-0,6%
Patrimonio ¹	\$ 175,8	\$ 192,6	\$ 16,8	9,6%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 564,9	\$ 646,9	\$ 81,9	14,5%
Ganancia (Pérdida)	(57,6)	(18,7)	\$ 38,9	67,5%*

Esta diapositiva compara la situación financiera de los 36 Clubes de Fútbol con su desempeño en 2019.

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año

¹ Deportivo Pereira : Valorización Derechos Deportivos



DATOS DE TENDENCIA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019-2017

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2017	2018	2019	Variación 2018-2017		Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual	Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 598,5	\$ 619,9	\$ 632,6	\$ 21,3	3,6%	\$ 12,8	2,1%
Pasivo	\$ 407,9	\$ 443,4	\$ 440,0	\$ 35,5	8,7%	(3,4)	-0,8%
Patrimonio¹	\$ 190,6	\$ 176,4	\$ 192,6	(14,2)	-7,5%	\$ 16,2	9,2%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019-2017

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2017	2018	2019	Variación 2018-2017		Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 649,0	\$ 567,4	\$ 646,9	(81,6)	-12,6%	\$ 79,4	14,0%
Ganancia (Pérdida)	\$ 4,3	(58,6)	(18,7)	(62,8)	-1476,7%	\$ 39,9	68,1%*

Esta diapositiva compara la situación financiera de los 36 Clubes de Fútbol publicados en cada año.

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.

¹ Deportivo Pereira: Valorización Derechos Deportivos



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 618,5	\$ 632,6	\$ 14,1	2,3%
Pasivo	\$ 442,7	\$ 440,0	(2,7)	-0,6%
Patrimonio¹	\$ 175,8	\$ 192,6	\$ 16,8	9,6%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019-2018 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales²	\$ 570,4	\$ 648,0	\$ 77,6	13,6%
Ganancia (Pérdida)	(57,6)	(18,7)	\$ 38,9	67,5%*

Esta diapositiva compara la situación de los 36 Clubes con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados.

¹ Deportivo Pereira :Valorización Derechos Deportivos

² Ingresos Cali :De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevo el rubro de Auxilios/Giros Dimayor

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de mecanismo de solidaridad, auxilios/giros Dimayor

Ingresos Jaguares: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de venta de jugadores del año 2018.

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.



PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019 – 2018 (No Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	Años		Variación 2019-2018	
	2018	2019	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 564,9	\$ 646,9	\$ 81,9	14,5%
(-) Costos de Ventas	\$ 226,4	\$ 186,5	(40,0)	-17,7%
Ganancia (Pérdida) Bruta	\$ 338,5	\$ 460,4	\$ 121,9	36,0%
(-) Gastos Operacionales	\$ 367,9	\$ 446,4	\$ 78,6	21,4%
Ganancia (Pérdida) por actividad operacional	(29,4)	\$ 14,0	\$ 43,3	147,5%
(-) Servicio de Deuda	\$ 18,7	\$ 17,7	(1,0)	-5,6%
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	(48,1)	(3,7)	\$ 44,4	92,3%*
(-) Impuestos	\$ 9,5	\$ 15,0	\$ 5,5	58,0%
Ganancia (Pérdida) Neta	(57,6)	(18,7)	\$ 38,9	67,5%*



PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS 36 CLUBES DE FÚTBOL 2019 – 2018 (Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	Años		Variación 2019-2018	
	2018	2019	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales²	\$ 570,4	\$ 648,0	\$ 77,6	13,6%
(-) Costos de Ventas	\$ 18,1	\$ 17,9	(0,2)	-0,8%
Ganancia (Pérdida) Bruta	\$ 552,3	\$ 630,1	\$ 77,8	14,1%
(-) Gastos Operacionales	\$ 584,2	\$ 613,1	\$ 28,9	4,9%
Ganancia (Pérdida) por actividad operacional	(31,9)	\$ 17,0	\$ 48,9	153,3%
(-) Servicio de Deuda	\$ 16,2	\$ 19,7	\$ 3,5	21,3%
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	(48,1)	(2,7)	\$ 45,4	94,5%*
(-) Impuestos ³	\$ 9,5	\$ 16,0	\$ 6,5	69,1%
Ganancia (Pérdida) Neta	(57,6)	(18,7)	\$ 38,9	67,5%*

² Ingresos Cali :De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevo el rubro de Auxilios/Giros Dimayor
Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio
Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de mecanismo de solidaridad, auxilios/giros Dimayor
Ingresos Jaguares: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de venta de jugadores del año 2018.

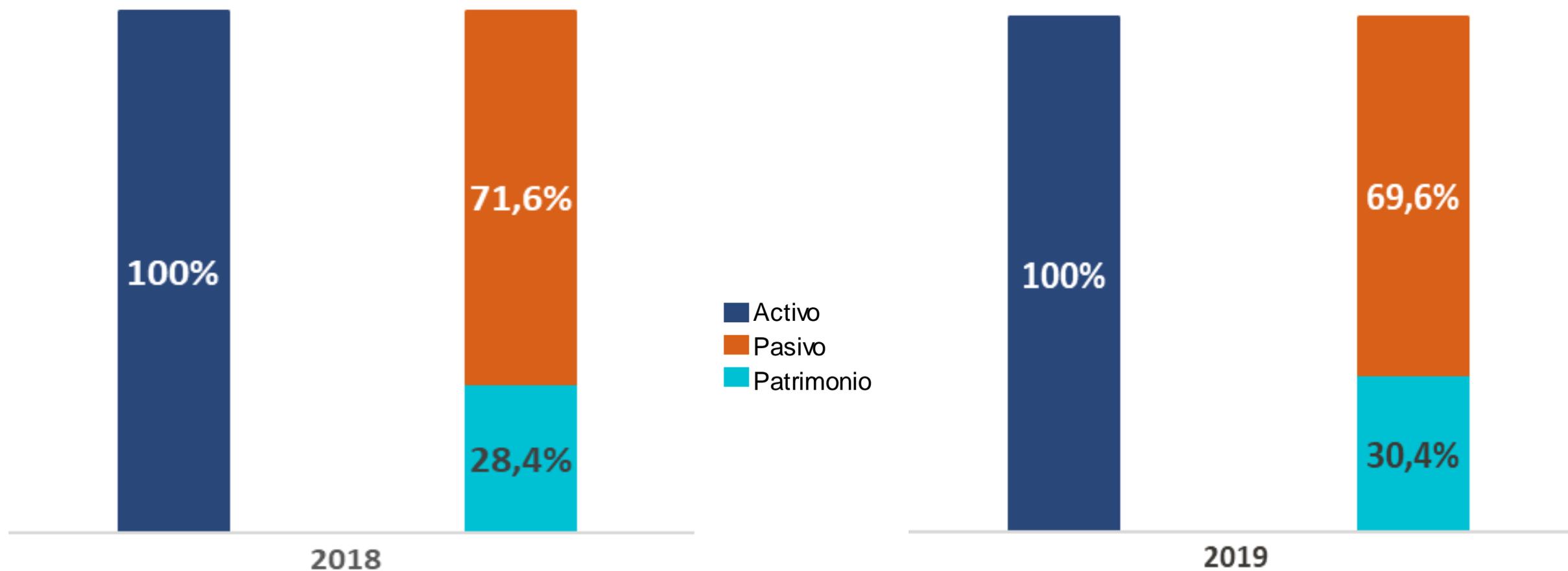
³ Impuestos Huila: Se toma de otros gastos el rubro de impuestos y se ubica en la cuenta de impuestos Año 2019
Impuestos Orsomarso: Se toma de otros gastos el rubro de impuestos y se ubica en la cuenta de impuestos Año 2019

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.

COMPONENTES ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2019 y 2018

36 CLUBES DE FÚTBOL

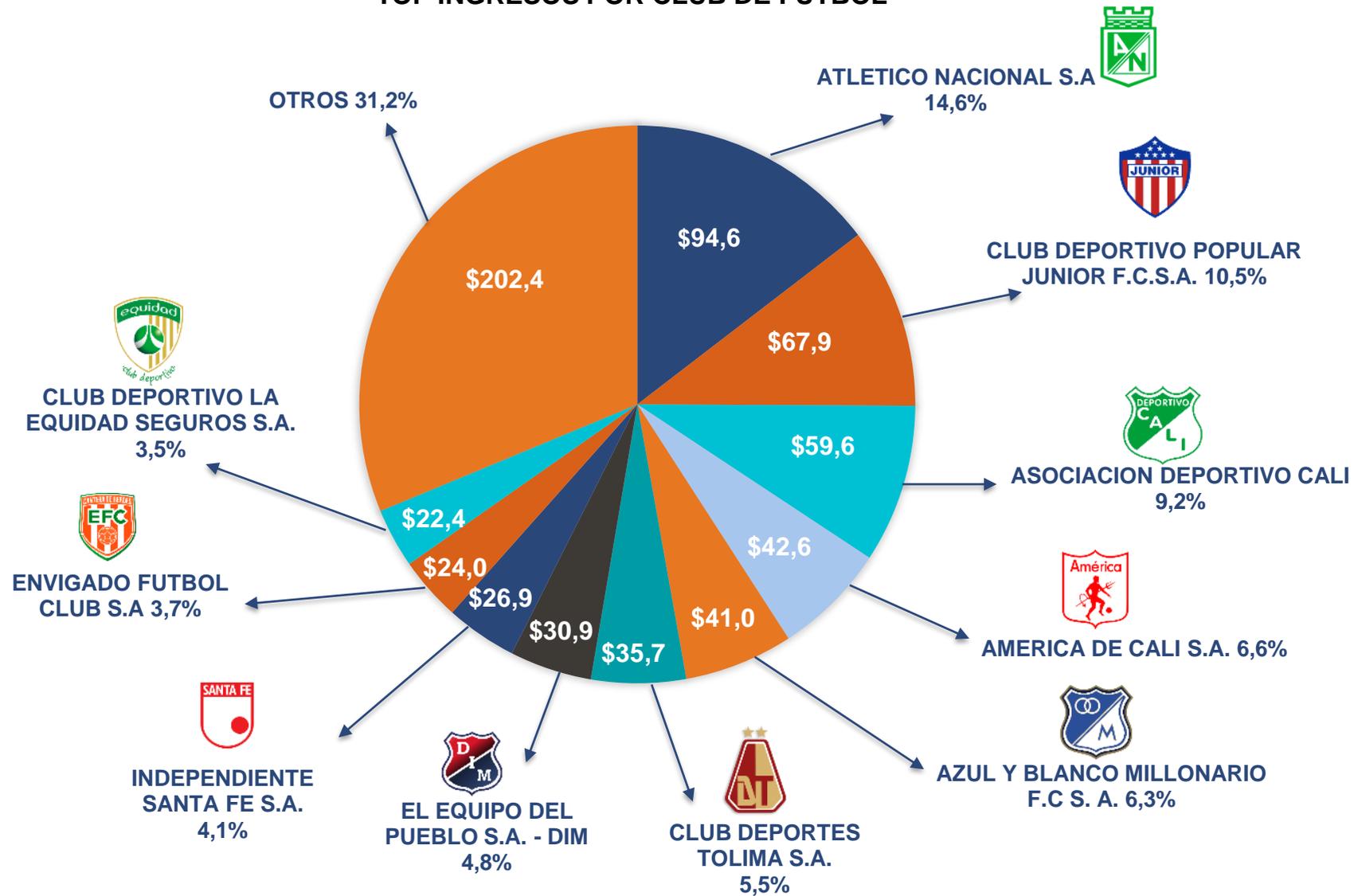
Cifras en Porcentaje



PESO DE LOS 10 MÁS GRANDES AÑO 2019 POR INGRESOS OPERACIONALES

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

TOP INGRESOS POR CLUB DE FÚTBOL



RANKING POR INGRESOS OPERACIONALES 2019 – 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Escudos	%Part. 2019	Ranking Ingresos por Club	2018	2019	Var 2019-2018 (Miles de millones de pesos)
	14,6%	ATLETICO NACIONAL S.A	\$ 58,2	\$ 94,6	▲ \$ 36,4
	10,5%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 62,2	\$ 67,9	▲ \$ 5,6
	9,2%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI*	\$ 35,3	\$ 59,6	▲ \$ 24,3
	6,6%	AMERICA DE CALI S.A.	\$ 23,8	\$ 42,6	▲ \$ 18,8
	6,3%	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	\$ 52,9	\$ 41,0	▼ (11,9)
	5,5%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 26,2	\$ 35,7	▲ \$ 9,5
	4,8%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$ 39,2	\$ 30,9	▼ (8,3)
	4,1%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$ 56,2	\$ 26,9	▼ (29,4)
	3,7%	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	\$ 15,9	\$ 24,0	▲ \$ 8,1
	3,5%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 16,9	\$ 22,4	▲ \$ 5,4
	31,2%	OTROS	\$ 183,6	\$ 202,4	▲ \$ 18,9

*Ingresos Cali :De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevo el rubro de Auxilios/Giros Dimayor



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

RANKING POR GANANCIAS Y PÉRDIDAS 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

POR GANANCIA

Ranking Ganancia	Ganancia / Pérdida 2018	Ganancia 2019	Var % 2019 - 2018
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 0,5	\$ 6,8	1346,9%
CLUB DEPORTIVO ATLETICO HUILA S.A.	\$ 0,9	\$ 6,2	582,2%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 6,1	\$ 5,9	-3,7%
AMERICA DE CALI S.A.	(13,9)	\$ 5,7	140,6%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	\$ 2,2	\$ 4,9	125,4%
TALENTO DORADO (ÁGUILAS DORADAS)	(1,5)	\$ 1,9	228,1%
DEPORTES QUINDIO S.A.	\$ 0,3	\$ 1,3	367,0%
CLUB BOCA JUNIORS CALI S.A.	\$ 0,4	\$ 1,0	176,5%
PATRIOTAS BOYACÁ S.A.	\$ 1,5	\$ 0,9	-37,9%
LEONES FUTBOL CLUB S.A.	\$ 0,7	\$ 0,7	-1,1%

RANKING POR GANANCIAS Y PÉRDIDAS 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

POR PÉRDIDA

Ranking Pérdida	Ganancia / Pérdida 2018	Pérdida 2019	Var % 2019 - 2018
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	(4,7)	(14,6)	-211,1%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	(5,5)	(12,9)	-134,4%
ATLETICO NACIONAL S.A	(37,1)	(10,9)	70,7%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$ 1,2	(10,2)	-942,4%
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	(22,1)	(5,3)	75,9%
CLUB ATLETICO BUCARAMANGA S.A.	\$ 1,8	(0,7)	-141,4%
ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 5,3	(0,6)	-111,0%
VALLEDUPAR FUTBOL CLUB S.A.	(0,2)	(0,5)	-103,1%
CLUB LLANEROS S.A. - LLANEROS F.C.	(0,7)	(0,3)	50,2%
CUCUTA DEPORTIVO EN REORGANIZACIÓN	\$ 0,0	(0,2)	-1576,2%



RANKING POR ACTIVOS – PASIVOS - PATRIMONIO 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

POR ACTIVOS

Ranking Activos	Activos 2018	Activos 2019	Part. 2019	Var % 2019 - 2018
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 105,6	\$ 111,1	17,6%	5,2%
ATLETICO NACIONAL S.A	\$ 69,0	\$ 61,7	9,7%	-10,7%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	\$ 62,9	\$ 59,1	9,3%	-6,0%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 53,8	\$ 48,1	7,6%	-10,7%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$ 28,0	\$ 36,6	5,8%	30,9%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 33,4	\$ 34,6	5,5%	3,7%
AMERICA DE CALI S.A.	\$ 9,6	\$ 27,0	4,3%	182,1%
CUCUTA DEPORTIVO EN REORGANIZACIÓN	\$ 25,3	\$ 26,6	4,2%	5,0%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	\$ 28,4	\$ 21,2	3,4%	-25,4%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$ 29,1	\$ 19,4	3,1%	-33,3%



RANKING POR ACTIVOS – PASIVOS - PATRIMONIO 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

POR PASIVOS

Ranking Pasivos	Pasivos 2018	Pasivos 2019	Part. 2019	Var % 2019 - 2018
ATLETICO NACIONAL S.A	\$ 55,9	\$ 59,4	13,5%	6,4%
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 45,9	\$ 56,7	12,9%	23,6%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 53,2	\$ 40,7	9,2%	-23,5%
AMERICA DE CALI S.A.	\$ 30,9	\$ 34,4	7,8%	11,4%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$ 19,8	\$ 32,1	7,3%	62,3%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$ 27,8	\$ 29,6	6,7%	6,4%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	\$ 25,3	\$ 20,0	4,5%	-21,1%
CORPEREIRA	\$ 15,6	\$ 16,7	3,8%	7,1%
ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 20,0	\$ 14,6	3,3%	-27,1%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 14,8	\$ 14,6	3,3%	-1,4%

RANKING POR ACTIVOS – PASIVOS - PATRIMONIO 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

POR PATRIMONIO

Ranking Patrimonio	Patrimonio 2018	Patrimonio 2019	Part. 2019	Var % 2019 - 2018
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 59,7	\$ 54,4	28,3%	-8,9%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	\$ 37,6	\$ 39,1	20,3%	4,1%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 16,2	\$ 21,9	11,4%	35,1%
CUCUTA DEPORTIVO EN REORGANIZACIÓN	\$ 11,0	\$ 13,0	6,7%	17,9%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	\$ 7,1	\$ 10,5	5,4%	48,0%
ALIANZA PETROLERA FC. S.A.	\$ 7,2	\$ 7,4	3,9%	2,7%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 0,7	\$ 7,4	3,9%	1016,0%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	\$ 8,8	\$ 6,3	3,3%	-27,6%
DEPORTES QUINDIO S.A.	\$ 5,0	\$ 6,3	3,2%	25,4%
CLUB DEPORTIVO ATLETICO HUILA S.A.	(0,6)	\$ 5,5	2,8%	1062,3%

RANKING DE INGRESOS POR TIPO SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL CLUBES DE FÚTBOL 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Part. 2019	Ranking Ingresos por Tipo	2018	2019	Var 2019-2018 (Miles de millones de pesos)
26,1%	Derechos Deportivos	\$110,8	\$168,9	▲ \$58,0
19,3%	Derechos TV Dimayor	\$115,0	\$125,0	▲ \$10,0
16,7%	Taquilla - Venta de Boletería	\$100,7	\$108,3	▲ \$7,6
16,3%	Patrocinio y Publicidad	\$94,3	\$105,4	▲ \$11,1
6,4%	Participación Eventos	\$40,4	\$41,3	▲ \$1,0
3,8%	Venta de Artículos Deportivos	\$22,8	\$24,7	▲ \$1,8
2,8%	Giros Dimayor	\$31,5	\$17,9	▼ (13,6)
2,6%	Auxilios FCF	\$24,8	\$16,8	▼ (8,0)
2,3%	Préstamo Derechos Deportivos	\$11,0	\$15,0	▲ \$4,0
3,8%	Otros	\$18,9	\$24,7	▲ \$5,8

Otros: Escuela de Fútbol, Mecanismo de Solidaridad, Diversos



GRAN TOTAL DE COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL (Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta / Subcuenta	Costos y Gastos	2018	2019	Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual
1	Costos de Ventas	\$18,1	\$17,9	(0,15)	-0,8%
	Gastos de Nómina Deportiva	\$240,7	\$254,4	\$13,7	5,7%
+	Amortización derechos deportivos	\$56,4	\$50,3	(6,1)	-10,9%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$45,7	\$47,7	\$2,0	4,3%
=	Gastos Deportivos	\$342,8	\$352,4	\$9,6	2,8%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$156,8	\$157,6	\$0,8	0,5%
2	Gastos Operacionales	\$499,7	\$510,0	\$10,4	2,1%
1 + 2	Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$517,8	\$528,0	\$10,2	2,0%
4	Gastos Administrativos	\$84,5	\$103,0	\$18,5	21,9%
	Servicio a la Deuda	\$16,2	\$19,7	\$3,5	21,3%
	Impuestos	\$9,5	\$16,0	\$6,5	69,1%
3 + 4	Gran Total Costos y Gastos	\$627,9	\$666,7	\$38,8	6,2%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de **Gastos de Nómina Deportiva**, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos

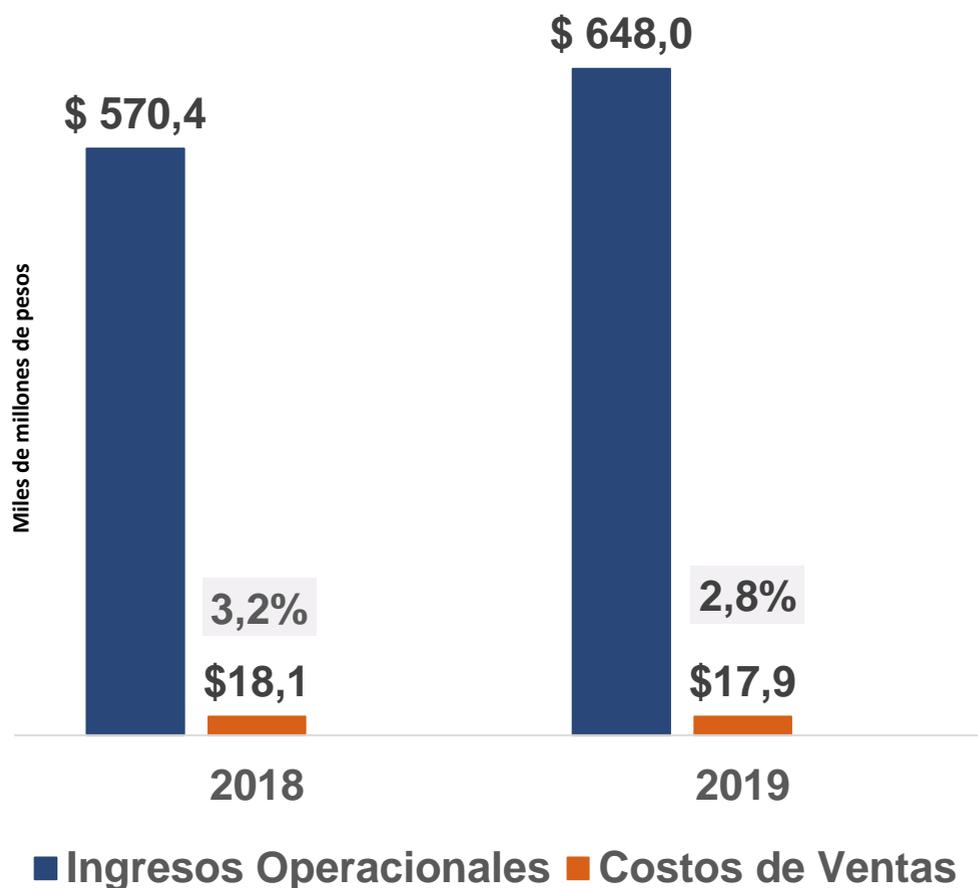
Gastos Operacionales: Sumatoria de **Gastos Deportivos** y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos



COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL

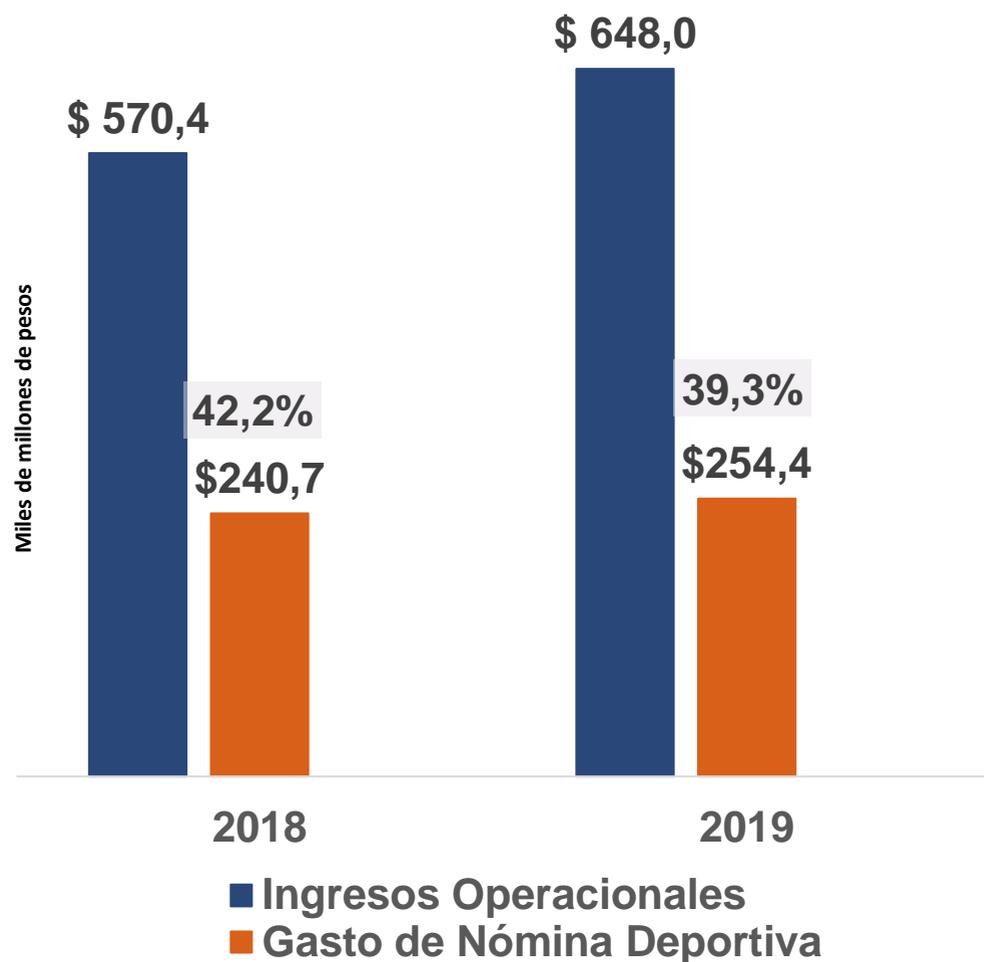
Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Costos de Ventas	Razón Costos de Ventas en Ingresos Operacionales
Año			
2018	\$ 570,4	\$ 18,1	3,2%
2019	\$ 648,0	\$ 17,9	2,8%
Variación Absoluta 2019-2018	\$ 77,6	(0,2)	
Variación Porcentual 2019-2018	13,6%	-0,8%	

COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL

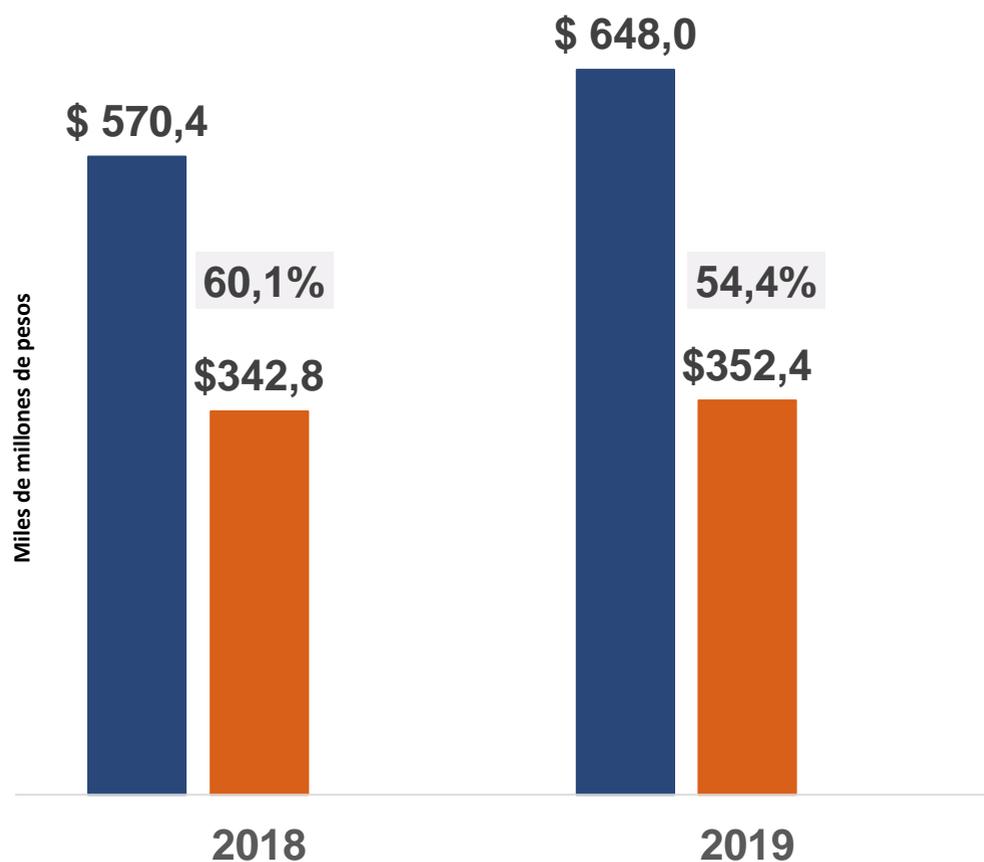
Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año			
2018	\$ 570,4	\$ 240,7	42,2%
2019	\$ 648,0	\$ 254,4	39,3%
Variación Absoluta 2019-2018	\$ 77,6	\$ 13,7	
Variación Porcentual 2019-2018	13,6%	5,7%	

COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



■ Ingresos Operacionales ■ Gastos Deportivos

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos-Ingresos Operacionales
Año			
2018	\$ 570,4	\$ 342,8	60,1%
2019	\$ 648,0	\$ 352,4	54,4%
Variación Absoluta 2019-2018	\$ 77,6	\$ 9,6	
Variación Porcentual 2019-2018	13,6%	2,8%	



COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Operacionales	Razón Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año			
2018	\$ 570,4	\$ 499,7	87,6%
2019	\$ 648,0	\$ 510,0	78,7%
Variación Absoluta 2019-2018	\$ 77,6	\$ 10,4	
Variación Porcentual 2019-2018	13,6%	2,1%	

* Sin costos de ventas

COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Total Costos de ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de ventas y Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año			
2018	\$ 570,4	\$ 517,8	90,8%
2019	\$ 648,0	\$ 528,0	81,5%
Variación Absoluta 2019-2018	\$ 77,6	\$ 10,2	
Variación Porcentual 2019-2018	13,6%	2,0%	

COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 36 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gran Total Costos y Gastos	Razón Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales
Año			
2018	\$ 570,4	\$ 627,9	110,1%
2019	\$ 648,0	\$ 666,7	102,9%
Variación Absoluta 2019-2018	\$ 77,6	\$ 38,8	
Variación Porcentual 2019-2018	13,6%	6,2%	



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Clubes de Fútbol Colombiano Categoría A



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CATEGORIA A 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 533,4	\$ 544,7	\$ 11,3	2,1%
Pasivo	\$ 384,1	\$ 381,5	(2,6)	-0,7%
Patrimonio	\$ 149,3	\$ 163,2	\$ 13,9	9,3%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CATEGORIA A 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 490,6	\$ 569,4	\$ 78,9	16,1%
Ganancia (Pérdida)	(64,4)	(21,7)	\$ 42,7	66,4%*

Esta diapositiva compara la situación financiera de los clubes categoría A con su desempeño en 2019.

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.



DATOS DE TENDENCIA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CATEGORIA A 2019-2017

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2017	2018	2019	Variación 2018-2017		Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual	Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 492,6	\$ 514,7	\$ 544,7	\$ 22,2	4,5%	\$ 29,9	5,8%
Pasivo	\$ 336,7	\$ 372,4	\$ 381,5	\$ 35,7	10,6%	\$ 9,1	2,4%
Patrimonio	\$ 155,9	\$ 142,3	\$ 163,2	(13,6)	-8,7%	\$ 20,9	14,7%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CATEGORIA A 2019-2017

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2017	2018	2019	Variación 2018-2017		Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 582,0	\$ 489,7	\$ 569,4	(92,3)	-15,9%	\$ 79,7	16,3%
Ganancia (Pérdida)	\$ 5,2	(61,9)	(21,7)	(67,0)	-1298,3%	\$ 40,2	65,0%*

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría A publicados en cada año.

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CATEGORIA A 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 533,4	\$ 544,7	\$ 11,3	2,1%
Pasivo	\$ 384,1	\$ 381,5	(2,6)	-0,7%
Patrimonio	\$ 149,3	\$ 163,2	\$ 13,9	9,3%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CATEGORIA A 2019-2018 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales ²	\$ 496,0	\$ 570,5	\$ 74,5	15,0%
Ganancia (Pérdida)	(64,4)	(21,7)	\$ 42,7	66,4%*

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría A con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados

² Ingresos Cali :De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevo el rubro de Auxilios/Giros Dimayor

Ingresos Jaguares: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de venta de jugadores del año 2018.

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.



PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A 2019 – 2018 (No Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	Años		Variación 2019-2018	
	2018	2019	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 490,6	\$ 569,4	\$ 78,9	16,1%
(-) Costos de Ventas	\$ 216,3	\$ 181,4	(34,9)	-16,1%
Ganancia (Pérdida) Bruta	\$ 274,2	\$ 388,0	\$ 113,8	41,5%
(-) Gastos Operacionales	\$ 313,1	\$ 379,9	\$ 66,7	21,3%
Ganancia (Pérdida) por actividad operacional	(38,9)	\$ 8,1	\$ 47,0	120,9%
(-) Servicio de Deuda	\$ 18,0	\$ 16,6	(1,4)	-7,8%
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	(56,9)	(8,5)	\$ 48,4	85,1%*
(-) Impuestos	\$ 7,5	\$ 13,2	\$ 5,7	75,8%
Ganancia (Pérdida) Neta	(64,4)	(21,7)	\$ 42,7	66,4%*



PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A 2019 – 2018 (Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	Años		Variación 2019-2018	
	2018	2019	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales²	\$ 496,0	\$ 570,5	\$ 74,5	15,0%
(-) Costos de Ventas	\$ 17,6	\$ 17,4	(0,2)	-1,2%
Ganancia (Pérdida) Bruta	\$ 478,4	\$ 553,0	\$ 74,7	15,6%
(-) Gastos Operacionales	\$ 520,4	\$ 542,4	\$ 22,1	4,2%
Ganancia (Pérdida) por actividad operacional	(42,0)	\$ 10,6	\$ 52,6	125,3%
(-) Servicio de Deuda	\$ 14,9	\$ 18,0	\$ 3,1	20,9%
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	(56,9)	(7,4)	\$ 49,5	87,0%*
(-) Impuestos ³	\$ 7,5	\$ 14,3	\$ 6,7	89,8%
Ganancia (Pérdida) Neta	(64,4)	(21,7)	\$ 42,7	66,4%*

² Ingresos Cali :De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevo el rubro de Auxilios/Giros Dimayor
Ingresos Jaguares: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de venta de jugadores del año 2018.

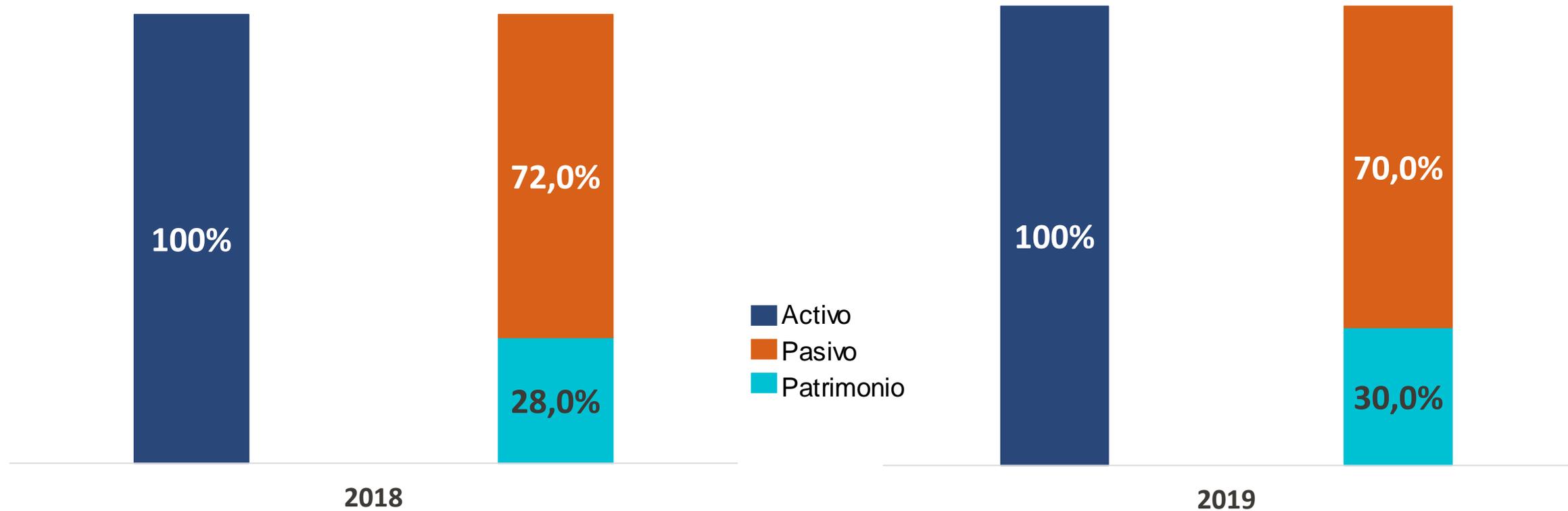
³ Impuestos Huila: Se toma de otros gastos el rubro de impuestos y se ubica en la cuenta de impuestos Año 2019

*La variación es negativa. Se presenta positiva para ilustrar la reducción de la cuenta año a año.

COMPONENTES ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2019 - 2018

CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A

Cifras en Porcentaje



RANKING DE INGRESOS OPERACIONALES CLUBES DE FÚTBOL

CATEGORIA A 2019 – 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Escudos	%Part. 2019	Ranking Ingresos por Club	2018	2019	Var 2019-2018 (Miles de millones de pesos)
	16,6%	ATLETICO NACIONAL S.A	\$58,2	\$94,6	▲ \$36,4
	11,9%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$62,2	\$67,9	▲ \$5,6
	10,4%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$35,3	\$59,6	▲ \$24,3
	7,5%	AMERICA DE CALI S.A.	\$23,8	\$42,6	▲ \$18,8
	7,2%	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	\$52,9	\$41,0	▼ (11,9)
	6,3%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$26,2	\$35,7	▲ \$9,5
	5,4%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$39,2	\$30,9	▼ (8,3)
	4,7%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$56,2	\$26,9	▼ (29,4)
	4,2%	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	\$15,9	\$24,0	▲ \$8,1
	3,9%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$16,9	\$22,4	▲ \$5,4
	21,9%	OTROS	\$109,2	\$124,9	▲ \$15,7

RANKING DE INGRESOS POR TIPO SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Part. 2019	Ranking Ingresos por Tipo	2018	2019	Var 2019-2018 (Miles de millones de pesos)
26,4%	Derechos TV Dimayor	\$89,7	\$150,7	▲ \$61,0
18,1%	Venta Derechos Deportivos	\$99,0	\$103,3	▲ \$4,3
16,9%	Taquilla - Venta de Boletería	\$87,0	\$96,2	▲ \$9,3
16,6%	Patrocinio y Publicidad	\$88,5	\$95,0	▲ \$6,5
7,2%	Giros Dimayor	\$40,2	\$41,0	▲ \$0,9
4,3%	Participación Eventos	\$22,2	\$24,4	▲ \$2,2
2,4%	Venta de Artículos Deportivos	\$8,5	\$13,7	▲ \$5,2
2,4%	Escuelas de Fútbol	\$20,6	\$13,5	▼ (7,2)
2,2%	Préstamo Derechos Deportivos	\$24,8	\$12,7	▼ (12,1)
3,5%	Otros	\$15,7	\$20,0	▲ \$4,4

Otros: Auxilios FCF, Mecanismo de Solidaridad, Diversos

GRAN TOTAL DE COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES CATEGORÍA A CLUBES DE FÚTBOL (Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuentas / Subcuentas	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$17,6	\$17,4	(0,21)	-1,2%
+ Gastos de Nómina Deportiva	\$218,6	\$230,1	\$11,4	5,2%
+ Amortización derechos deportivos	\$54,9	\$48,6	(6,3)	-11,5%
+ Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$45,2	\$45,7	\$0,6	1,2%
= Gastos Deportivos	\$318,7	\$324,3	\$5,7	1,8%
+ Otros gastos asociados a la actividad principal	\$136,8	\$137,1	\$0,3	0,2%
2 Gastos Operacionales	\$455,4	\$461,4	\$6,0	1,3%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$473,0	\$478,8	\$5,8	1,2%
4 Gastos Administrativos	\$64,9	\$81,0	\$16,1	24,8%
Servicio a la Deuda	\$14,9	\$18,0	\$3,1	20,9%
Impuestos	\$7,5	\$14,3	\$6,7	89,8%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$560,4	\$592,1	\$31,7	5,7%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de **Gastos de Nómina Deportiva**, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos

Gastos Operacionales: Sumatoria de **Gastos Deportivos** y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos

Clubes de Fútbol Colombiano Categoría B



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CATEGORIA B 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 85,1	\$ 87,9	\$ 2,9	3,4%
Pasivo	\$ 58,6	\$ 58,5	(0,1)	-0,2%
Patrimonio ¹	\$ 26,5	\$ 29,4	\$ 3,0	11,2%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CATEGORIA B 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 74,4	\$ 77,4	\$ 3,0	4,1%
Ganancia (Pérdida)	\$ 6,9	\$ 3,0	(3,9)	-56,3%

DATOS DE TENDENCIA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CATEGORIA B 2019-2017

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2017	2018	2019	Variación 2018-2017		Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual	Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 105,9	\$ 105,1	\$ 87,9	(0,8)	-0,8%	(17,2)	-16,3%
Pasivo	\$ 71,2	\$ 71,0	\$ 58,5	(0,2)	-0,2%	(12,5)	-17,6%
Patrimonio ¹	\$ 34,8	\$ 34,1	\$ 29,4	(0,7)	-1,9%	(4,7)	-13,8%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CATEGORIA B 2019-2017

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2017	2018	2019	Variación 2018-2017		Variación 2019-2018	
				Absoluta	Porcentual	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 67,1	\$ 77,7	\$ 77,4	\$ 10,7	15,9%	(0,3)	-0,4%
Ganancia (Pérdida)	(0,9)	\$ 3,3	\$ 3,0	\$ 4,2	461,8%	(0,3)	-8,9%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CATEGORIA B 2019-2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 85,1	\$ 87,9	\$ 2,9	3,4%
Pasivo	\$ 58,6	\$ 58,5	(0,1)	-0,2%
Patrimonio ¹	\$ 26,5	\$ 29,4	\$ 3,0	11,2%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CATEGORIA B 2019-2018 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales ²	\$ 74,4	\$ 77,5	\$ 3,2	4,3%
Ganancia (Pérdida)	\$ 6,9	\$ 3,0	(3,9)	-56,3%

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría B con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados.

¹ Deportivo Pereira : Valorización Derechos Deportivos

² Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio
Ingreso Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de mecanismo de solidaridad, auxilios/giros Dimayor

PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA B 2019 – 2018 (No Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	Años		Variación 2019-2018	
	2018	2019	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$ 74,4	\$ 77,4	\$ 3,0	4,1%
(-) Costos de Ventas	\$ 10,1	\$ 5,0	(5,1)	-50,3%
Ganancia (Pérdida) Bruta	\$ 64,3	\$ 72,4	\$ 8,1	12,7%
(-) Gastos Operacionales	\$ 54,7	\$ 66,6	\$ 11,8	21,6%
Ganancia (Pérdida) por actividad operacional	\$ 9,5	\$ 5,8	(3,7)	-38,7%
(-) Servicio de Deuda	\$ 0,7	\$ 1,1	\$ 0,4	50,7%
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	\$ 8,8	\$ 4,8	(4,1)	-46,0%
(-) Impuestos	\$ 2,0	\$ 1,8	(0,2)	-10,0%
Ganancia (Pérdida) Neta	\$ 6,9	\$ 3,0	(3,9)	-56,3%

PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA B 2019 – 2018 (Reclasificado)

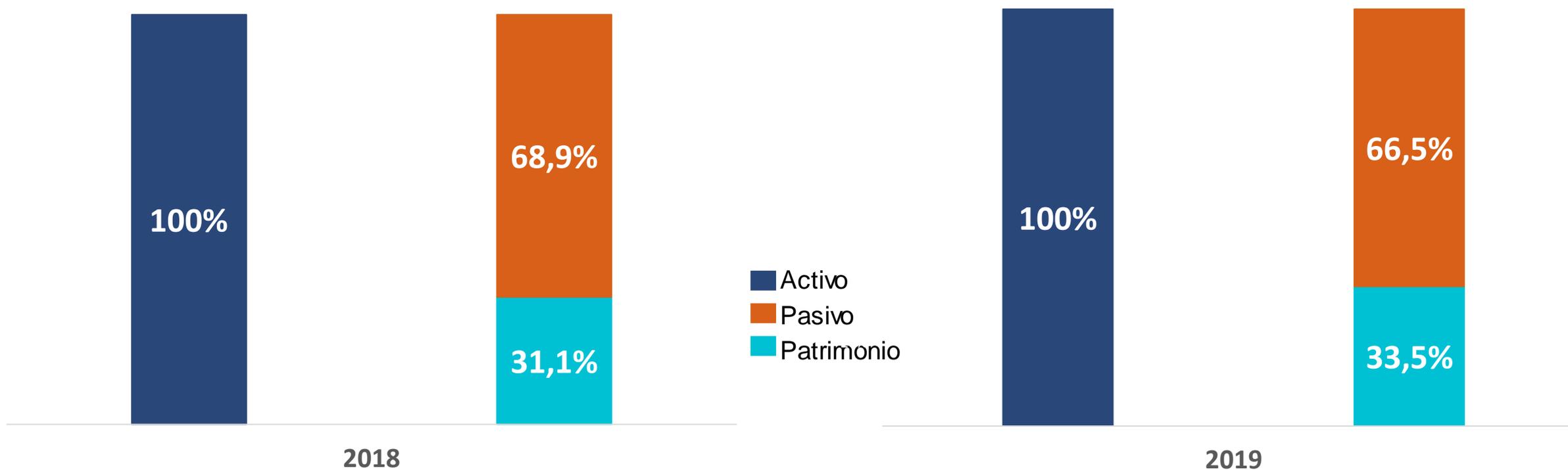
Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	Años		Variación 2019-2018	
	2018	2019	Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales²	\$ 74,4	\$ 77,5	\$ 3,2	4,3%
(-) Costos de Ventas	\$ 0,4	\$ 0,5	\$ 0,1	12,4%
Ganancia (Pérdida) Bruta	\$ 73,9	\$ 77,0	\$ 3,1	4,2%
(-) Gastos Operacionales	\$ 63,8	\$ 70,7	\$ 6,8	10,7%
Ganancia (Pérdida) por actividad operacional	\$ 10,1	\$ 6,4	(3,7)	-36,8%
(-) Servicio de Deuda	\$ 1,3	\$ 1,6	\$ 0,3	26,0%
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	\$ 8,8	\$ 4,8	(4,1)	-46,0%
(-) Impuestos ³	\$ 2,0	\$ 1,8	(0,2)	-9,9%
Ganancia (Pérdida) Neta	\$ 6,9	\$ 3,0	(3,9)	-56,3%

³ Impuestos Orsomarso: Se toma de otros gastos el rubro de impuestos y se ubica en la cuenta de impuestos Año 2019

COMPONENTES ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2019 - 2018 CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA B

Cifras en Porcentaje



GRAN TOTAL DE COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES CATEGORÍA B CLUBES DE FÚTBOL (Reclasificado)

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuentas / Subcuentas	2018	2019	Variación 2019-2018	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$0,4	\$0,5	\$0,06	12,4%
+ Gastos de Nómina Deportiva	\$22,1	\$24,3	\$2,2	10,2%
+ Amortización derechos deportivos	\$1,6	\$1,8	\$0,2	11,7%
+ Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$0,6	\$2,0	\$1,4	249,5%
= Gastos Deportivos	\$24,2	\$28,1	\$3,9	16,0%
+ Otros gastos asociados a la actividad principal	\$20,1	\$20,6	\$0,5	2,5%
2 = Gastos Operacionales	\$44,3	\$48,6	\$4,4	9,9%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$44,7	\$49,1	\$4,4	9,9%
4 Gastos Administrativos	\$19,6	\$22,0	\$2,5	12,6%
Servicio a la Deuda	\$1,3	\$1,6	\$0,3	26,0%
Impuestos	\$2,0	\$1,8	(0,2)	-9,9%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$67,5	\$74,6	\$7,0	10,4%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de **Gastos de Nómina Deportiva**, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos

Gastos Operacionales: Sumatoria de **Gastos Deportivos** y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos



RANKING DE INGRESOS OPERACIONALES CLUBES DE FÚTBOL

CATEGORIA B 2019 – 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Escudos	%Part. 2019	Ranking Ingresos por Club	2018	2019	Var 2019-2018 (Miles de millones de pesos)
	12,9%	CLUB DEPORTIVO TULUA	\$9,6	\$10,0	▲ \$0,4
	12,6%	DEPORTIVO PEREIRA	\$8,7	\$9,8	▲ \$1,1
	12,4%	DEPORTES QUINDIO S.A.	\$9,9	\$9,6	▼ (0,3)
	9,7%	REAL CARTAGENA FC EN REORGANIZACION	\$5,5	\$7,5	▲ \$2,0
	8,7%	DEPORTIVO BOYACÁ CHICO FUTBOL CLUB S A	\$9,0	\$6,7	▼ (2,3)
	8,5%	LEONES FUTBOL CLUB S.A.	\$4,2	\$6,6	▲ \$2,4
	6,1%	BARRANQUILLA FUTBOL CLUB S.A.	\$5,3	\$4,7	▼ (0,6)
	4,7%	BOGOTA FUTBOL CLUB S.A.	\$2,3	\$3,6	▲ \$1,4
	4,1%	CLUB BOCA JUNIORS CALI S.A.	\$2,2	\$3,2	▲ \$1,0
	4,1%	REAL SAN ANDRES (REAL SANTANDER S.A)	\$2,2	\$3,2	▲ \$1,0
	16,4%	OTROS	\$15,5	\$12,7	▼ (2,8)

RANKING DE INGRESOS POR TIPO SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA B 2019 - 2018

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Part. 2019	Ranking Ingresos por Tipo	2018	2019	Var 2019-2018 (Miles de millones de pesos)
38,7%	Derechos TV Dimayor	\$26,5	\$30,0	▲ \$3,5
23,5%	Venta Derechos Deportivos	\$21,1	\$18,2	▼ (2,9)
11,9%	Patrocinio y Publicidad	\$7,3	\$9,2	▲ \$1,9
6,7%	Giros Dimayor	\$6,8	\$5,2	▼ (1,6)
6,5%	Taquilla - Venta de Boletería	\$1,8	\$5,0	▲ \$3,3
4,3%	Auxilios FCF	\$4,2	\$3,3	▼ (0,9)
4,1%	Otros	\$2,4	\$3,2	▲ \$0,8
1,7%	Préstamo Derechos Deportivos	\$2,5	\$1,3	▼ (1,2)
1,6%	Escuelas de Fútbol	\$0,9	\$1,2	▲ \$0,4
1,1%	Mecanismo de Solidaridad	\$1,0	\$0,8	▼ (0,1)

Otros: Participación Eventos, Venta de Artículos Deportivos, Diversos



GRANDES CONCLUSIONES

- Los ingresos operacionales aumentaron en 13,6%, por el incremento en ventas en derechos deportivos de \$58,0 mil millones de pesos y por el ingreso recibido de derechos de televisión (Dimayor) de \$10,0 mil millones de pesos.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría A son Derechos de televisión con 26,4% y venta de derechos deportivos con 18,1%.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría B son: Derechos de televisión con 38,7% y venta de derechos deportivos con 23,5%.
- Los clubes de categoría A tuvieron una pérdida de \$21,7 mil millones de pesos.
- Los clubes de categoría B tuvieron una ganancia de \$3,0 mil millones de pesos.
- El total de costos y gastos para ambas categorías se incrementan en un 6,2%.
- Es importante tener unidad de criterio (ingresos, costos y gastos), y en la medición y clasificación de los hechos económicos en la presentación de los estados financieros (pedagogía contable).



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa, más empleo